

Medicinski fakultet u Rijeci

IZVEDBENI NASTAVNI PLAN 2024/2025

Za kolegij

Uvod u menadžment

Studij:	Sanitarno inženjerstvo (R) Sveučilišni diplomski studij
Katedra:	Katedra za kliničko-laboratorijsku dijagnostiku
Nositelj kolegija:	prof. prim. dr. sc. Balen Sanja, dr. med.
Godina studija:	1
ECTS:	3
Stimulativni ECTS:	0 (0.00%)
Strani jezik:	Ne

Podaci o kolegiju:

Kolegij počiva na načelima suvremenog upravljanja uključujući psihologiju menadžera i važnost osobnog razvoja; komunikacijske vještine, upravljanje ljudima; upravljanje promjenama; financijski men

Popis obvezne ispitne literature:

Balen S. Menadžment u zdravstvu, Medicinski fakultet Osijek 2015, II izdanje

Popis dopunske literature:

1. Bahtijarević-Šiber F, Sikavica P, Pološki-Vokić N. Suvremeni menadžment. Školska knjiga. Zagreb, 2008.
2. Certo S, Certo S.T. Moderni menadžment. Mate d.o.o. Zagreb, 2008.
3. Dujanić M. Osnove menadžmenta. Veleučilište u Rijeci, 2007.
4. Drucker P. Najvažnije o menadžmentu. M.E.P.Consult. Zagreb, 2005.

Nastavni plan:

Predavanja popis (s naslovima i pojašnjenjem):

P01 Uvod u predmet i povijesni osvrt, Tko je menadžer?

Upoznati se s ciljem kolegija Uvod u menadžment. Upoznati se i usvojiti znanje o povijesnim činjenicama razvoja menadžmenta.

P02-03 Uvod u predmet i povijesni osvrt, Tko je menadžer?

Upoznati psihologiju menadžera i važnost osobnog razvoja. Elementi menadžerskog zvanja.

P04 Komunikacijske vještine

Definirati komunikacijska sredstva. Vještine interpersonalne komunikacije. Vještine slušanja.

P05 Komunikacijske vještine

Verbalna komunikacija. Neverbalna komunikacija. Neformalna komunikacija.

P06 Komunikacijske vještine

Vođenje djelotvornih sastanaka, Vještina prezentacije

P 07 Upravljanje ljudima

Definirati elemente upravljanja ljudskim resursima. Kako osloboditi potencijal svakog pojedinca

P08 Upravljanje ljudima

Organizacija na radnom mjestu. Delegiranje radnih zadataka.

P09 Upravljanje ljudima

Kreiranje tima. Upravljanje timom. Timski rad.

P10 Upravljanje materijalnim resursima

Upoznati se sa upravljanjem raspoloživim materijalnim resursima.

P11 Upravljanje resursima

Upravljanje novim tehnologijama.

P12 Upravljanje ostalim resursima

Upravljanje znanjem, mikrookolišem, strojevima.

P13 Financijski menadžment i kako upravljati rizikom

Upoznati metode financijske kontrole.

P14 Financijski menadžment i kako upravljati rizikom

Financiranje zdravstvenih sustava, Kako smanjiti rast zdravstvenih troškova ?

P15 Financijski menadžment i kako upravljati rizikom

Upravljanje rizikom.

P16. Rješavanje problema i donošenje odluka

Upravljanje problemima i odlukama.

P17 . Rješavanje problema i donošenje odluka

Menadžersko odlučivanje. Načini ponašanja pri odlučivanju,

P18 Rješavanje problema i donošenje odluka

Modeli odlučivanja.

P19 Upravljanje promjenama

Uvođenje promjena.

P20 Upravljanje promjenama

Vrste promjena.

P21 Upravljanje promjenama

Proces uvođenje promjene.

P22 Zdravstveni menadžment

Kako uspješno upravljati zdravstvenim sustavima ?

P23 Zdravstveni menadžment

Specifičnosti zdravstvenih sustava ?

P24 Zdravstveni menadžment

Ciljevi menadžmenta u zdravstvenim sustavima.

P25 Najčešći pristupi i tehnike menadžmenta

Upoznati najčešće tehnike menadžmenta.

P26 Najčešći pristupi i tehnike menadžmenta

Usporedba s praksom najboljih. Upravljanje pomoću ciljeva.

P27 Najčešći pristupi i tehnike menadžmenta

Upravljanje pomoću izuzetaka i ostale tehnike menadžmenta.

P28 Upravljanje sukobima

Upoznati vrste sukoba. Definirati: Stil upravljanja sukobima.

P29 Upravljanje sukobima

Vještine pregovaranja, Kako voditi uspješne pregovore ?

P30 Utjecaj globalizacije na menadžment

Globalizacija u užem i širem smislu, Globalna ekonomija, Globalni menadžeri

Seminari popis (s naslovima i pojašnjenjem):

S01-03 Mogu li ja biti uspješan menadžer ?

Savladati osnove psihologije menadžera.

S04-06 Kako upravljati svojom karijerom?

Upoznavanje sa vlastitom osobnošću; stjecanje vještina upravljanja svojom karijerom, napredovanjem, poslovnim razvojem.

S07-09 Kako formirati uspješan tim?

Procijeniti razine razvoja tima, prepoznati ulogu vođe u timu, Upravljati emocionalnom inteligencijom tima?, Nabrojiti vrste timova.

S10-12 Može li kreativnost doprinijeti uspješnom upravljanju?

Shvatiti kako probuditi kreativnost u sebi i kako je koristiti u upravljanju.

S13-15 Mogu li se nositi s promjenama?

Shvatiti proces upravljanja promjenama, Osnovna načela planiranja promjene, Kako savladati otpor promjenama.

Obveze studenata:

Studenti su obvezni redovito pohađati i aktivno sudjelovati u svim oblicima nastave.

Ispit (način polaganja ispita, opis pisanog/usmenog/praktičnog dijela ispita, način bodovanja, kriterij ocjenjivanja):

Završnom ispitu mogu pristupiti studenti koji su tijekom nastave ostvarili više od 49,9% bodova i koji su redovito pohađali nastavu uz izvršavanje svojih obaveza.

Ostale napomene (vezane uz kolegij) važne za studente:

-

SATNICA IZVOĐENJA NASTAVE 2024/2025

Uvod u menadžment

Predavanja (mjesto i vrijeme / grupa)	Seminari (mjesto i vrijeme / grupa)
01.10.2024	
<p>P01 Uvod u predmet i povijesni osvrt, Tko je menadžer?:</p> <ul style="list-style-type: none">• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) [147]<ul style="list-style-type: none">◦ UUM_554 <p>P02-03 Uvod u predmet i povijesni osvrt, Tko je menadžer?:</p> <ul style="list-style-type: none">• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) [147]<ul style="list-style-type: none">◦ UUM_554 <p>P04 Komunikacijske vještine:</p> <ul style="list-style-type: none">• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) [147]<ul style="list-style-type: none">◦ UUM_554	<p>S01-03 Mogu li ja biti uspješan menadžer?:</p> <ul style="list-style-type: none">• ONLINE (11:00 - 14:00) [309]<ul style="list-style-type: none">◦ UUM_554 <p>S04-06 Kako upravljati svojom karijerom?:</p> <ul style="list-style-type: none">• ONLINE (11:00 - 14:00) [309]<ul style="list-style-type: none">◦ UUM_554
prof. prim. dr. sc. Balen Sanja, dr. med. [147] · prof. dr. sc. Ružić Alen, dr. med. [309]	
02.10.2024	
<p>P05 Komunikacijske vještine:</p> <ul style="list-style-type: none">• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) [147]<ul style="list-style-type: none">◦ UUM_554 <p>P06 Komunikacijske vještine:</p> <ul style="list-style-type: none">• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) [147]<ul style="list-style-type: none">◦ UUM_554 <p>P 07 Upravljanje ljudima:</p> <ul style="list-style-type: none">• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) [147]<ul style="list-style-type: none">◦ UUM_554 <p>P08 Upravljanje ljudima:</p> <ul style="list-style-type: none">• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) [147]<ul style="list-style-type: none">◦ UUM_554	
prof. prim. dr. sc. Balen Sanja, dr. med. [147]	
03.10.2024	
	<p>S04-06 Kako upravljati svojom karijerom?:</p> <ul style="list-style-type: none">• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) [309]<ul style="list-style-type: none">◦ UUM_554 <p>S07-09 Kako formirati uspješan tim?:</p> <ul style="list-style-type: none">• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) [309]<ul style="list-style-type: none">◦ UUM_554
prof. dr. sc. Ružić Alen, dr. med. [309]	
04.10.2024	

<p>P09 Upravljanje ljudima:</p> <ul style="list-style-type: none"> • P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) ^[147] <ul style="list-style-type: none"> ◦ UUM_554 <p>P10 Upravljanje materijalnim resursima:</p> <ul style="list-style-type: none"> • P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) ^[147] <ul style="list-style-type: none"> ◦ UUM_554 <p>P11 Upravljanje resursima:</p> <ul style="list-style-type: none"> • P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) ^[147] <ul style="list-style-type: none"> ◦ UUM_554 <p>P12 Upravljanje ostalim resursima:</p> <ul style="list-style-type: none"> • P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) ^[147] <ul style="list-style-type: none"> ◦ UUM_554 	
--	--

prof. prim. dr. sc. Balen Sanja, dr. med. ^[147]

07.10.2024

<p>P13 Financijski menadžment i kako upravljati rizikom:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ONLINE (08:00 - 12:00) ^[147] <ul style="list-style-type: none"> ◦ UUM_554 <p>P14 Financijski menadžment i kako upravljati rizikom:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ONLINE (08:00 - 12:00) ^[147] <ul style="list-style-type: none"> ◦ UUM_554 <p>P15 Financijski menadžment i kako upravljati rizikom:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ONLINE (08:00 - 12:00) ^[147] <ul style="list-style-type: none"> ◦ UUM_554 <p>P16. Rješavanje problema i donošenje odluka:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ONLINE (08:00 - 12:00) ^[147] <ul style="list-style-type: none"> ◦ UUM_554 	<p>S07-09 Kako formirati uspješan tim?:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ONLINE (11:00 - 14:00) ^[309] <ul style="list-style-type: none"> ◦ UUM_554 <p>S10-12 Može li kreativnost doprinijeti uspješnom upravljanju?:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ONLINE (11:00 - 14:00) ^[309] <ul style="list-style-type: none"> ◦ UUM_554
--	---

prof. prim. dr. sc. Balen Sanja, dr. med. ^[147] · prof. dr. sc. Ružić Alen, dr. med. ^[309]

08.10.2024

<p>P17 . Rješavanje problema i donošenje odluka:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ONLINE (08:00 - 12:00) ^[147] <ul style="list-style-type: none"> ◦ UUM_554 <p>P18 Rješavanje problema i donošenje odluka:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ONLINE (08:00 - 12:00) ^[147] <ul style="list-style-type: none"> ◦ UUM_554 <p>P19 Upravljanje promjenama:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ONLINE (08:00 - 12:00) ^[147] <ul style="list-style-type: none"> ◦ UUM_554 <p>P20 Upravljanje promjenama:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ONLINE (08:00 - 12:00) ^[147] <ul style="list-style-type: none"> ◦ UUM_554 	
---	--

prof. prim. dr. sc. Balen Sanja, dr. med. ^[147]

09.10.2024

<p>P21 Upravljanje promjenama:</p> <ul style="list-style-type: none"> • P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) ^[147] <ul style="list-style-type: none"> ◦ UUM_554 <p>P22 Zdravstveni menadžment:</p> <ul style="list-style-type: none"> • P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) ^[147] <ul style="list-style-type: none"> ◦ UUM_554 <p>P23 Zdravstveni menadžment:</p> <ul style="list-style-type: none"> • P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) ^[147] <ul style="list-style-type: none"> ◦ UUM_554 <p>P24 Zdravstveni menadžment:</p> <ul style="list-style-type: none"> • P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) ^[147] <ul style="list-style-type: none"> ◦ UUM_554 	<p>S13-15 Mogu li se nositi s promjenama?:</p> <ul style="list-style-type: none"> • P10 - INFEKTOLOGIJA (11:00 - 14:00) ^[309] <ul style="list-style-type: none"> ◦ UUM_554
---	--

prof. prim. dr. sc. Balen Sanja, dr. med. ^[147] · prof. dr. sc. Ružić Alen, dr. med. ^[309]

11.10.2024

<p>P25 Najčešći pristupi i tehnike menadžmenta:</p> <ul style="list-style-type: none"> • P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 12:00) ^[147] <ul style="list-style-type: none"> ◦ UUM_554 <p>P26 Najčešći pristupi i tehnike menadžmenta:</p> <ul style="list-style-type: none"> • P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 12:00) ^[147] <ul style="list-style-type: none"> ◦ UUM_554 <p>P27 Najčešći pristupi i tehnike menadžmenta:</p> <ul style="list-style-type: none"> • P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 12:00) ^[147] <ul style="list-style-type: none"> ◦ UUM_554 <p>P28 Upravljanje sukobima:</p> <ul style="list-style-type: none"> • P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 12:00) ^[147] <ul style="list-style-type: none"> ◦ UUM_554 <p>P29 Upravljanje sukobima:</p> <ul style="list-style-type: none"> • P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 12:00) ^[147] <ul style="list-style-type: none"> ◦ UUM_554 <p>P30 Utjecaj globalizacije na menadžment:</p> <ul style="list-style-type: none"> • P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 12:00) ^[147] <ul style="list-style-type: none"> ◦ UUM_554 	
---	--

prof. prim. dr. sc. Balen Sanja, dr. med. ^[147]

Popis predavanja, seminara i vježbi:

PREDAVANJA (TEMA)	Broj sati	Mjesto održavanja
P01 Uvod u predmet i povijesni osvrt, Tko je menadžer?	1	P10 - INFEKTOLOGIJA
P02-03 Uvod u predmet i povijesni osvrt, Tko je menadžer?	2	P10 - INFEKTOLOGIJA
P04 Komunikacijske vještine	1	P10 - INFEKTOLOGIJA
P05 Komunikacijske vještine	1	P10 - INFEKTOLOGIJA
P06 Komunikacijske vještine	1	P10 - INFEKTOLOGIJA
P 07 Upravljanje ljudima	1	P10 - INFEKTOLOGIJA
P08 Upravljanje ljudima	1	P10 - INFEKTOLOGIJA
P09 Upravljanje ljudima	1	P10 - INFEKTOLOGIJA
P10 Upravljanje materijalnim resursima	1	P10 - INFEKTOLOGIJA
P11 Upravljanje resursima	1	P10 - INFEKTOLOGIJA

P12 Upravljanje ostalim resursima	1	P10 - INFEKTOLOGIJA
P13 Financijski menadžment i kako upravljati rizikom	1	ONLINE
P14 Financijski menadžment i kako upravljati rizikom	1	ONLINE
P15 Financijski menadžment i kako upravljati rizikom	1	ONLINE
P16. Rješavanje problema i donošenje odluka	1	ONLINE
P17 . Rješavanje problema i donošenje odluka	1	ONLINE
P18 Rješavanje problema i donošenje odluka	1	ONLINE
P19 Upravljanje promjenama	1	ONLINE
P20 Upravljanje promjenama	1	ONLINE
P21 Upravljanje promjenama	1	P10 - INFEKTOLOGIJA
P22 Zdravstveni menadžment	1	P10 - INFEKTOLOGIJA
P23 Zdravstveni menadžment	1	P10 - INFEKTOLOGIJA
P24 Zdravstveni menadžment	1	P10 - INFEKTOLOGIJA
P25 Najčešći pristupi i tehnike menadžmenta	1	P10 - INFEKTOLOGIJA
P26 Najčešći pristupi i tehnike menadžmenta	1	P10 - INFEKTOLOGIJA
P27 Najčešći pristupi i tehnike menadžmenta	1	P10 - INFEKTOLOGIJA
P28 Upravljanje sukobima	1	P10 - INFEKTOLOGIJA
P29 Upravljanje sukobima	1	P10 - INFEKTOLOGIJA
P30 Utjecaj globalizacije na menadžment	1	P10 - INFEKTOLOGIJA

SEMINARI (TEMA)	Broj sati	Mjesto održavanja
S01-03 Mogu li ja biti uspješan menadžer ?	3	ONLINE
S04-06 Kako upravljati svojom karijerom?	3	ONLINE P10 - INFEKTOLOGIJA
S07-09 Kako formirati uspješan tim?	3	ONLINE P10 - INFEKTOLOGIJA
S10-12 Može li kreativnost doprinijeti uspješnom upravljanju?	3	ONLINE
S13-15 Mogu li se nositi s promjenama?	3	P10 - INFEKTOLOGIJA

ISPITNI TERMINI (završni ispit):

1.	30.10.2024.
2.	27.11.2024.
3.	10.06.2025.